

(二)实施阶段(D)

8、对策实施

根据指定改进措施计划进行具体实施。对策实施完成后,及时与对策目标进行比较,确认对策实施是否达到指定的目标。对策实施过程,及时做好相关的数据记录,包括实施过程中负责人,实施时间,遇到的问题以及处理过程,为后期成果报告提供依据。

本段内容就是验证制定的措施内容在实施过后能不能达到目标要求,是在保证质量、安全、成本等基础上进行的。如果未达到目标要求,小组成员应按照PDCA的程序重新分析原因、制定对策,直至完成目标为止。每一措施计划完成后,及时与目标对比,验证对策实施效果。

实施过程描述应详细,数据收集齐全,应有丰富的图表。可用图表由直方图、系统图、简易图表、流程图等。

(三)检查阶段(C)

9、效果检查

在所有的对策实施完成后,按照现场调查的方法进行一次实施效果检查,检查的结论应与设定的目标对比,是否完成了设定的目标,判断改善的程度。目标完成后,应对产生的经济效果和社会效益进行总结。

注意点:

(1)效果检查中方法、标准应与现状调查表格一致,否则对策略实施效果没有对比性。

(2)不能只用文字说明。目标的完成应用现场实际数据说话,这样表明QC成果文件来自于小组现场活动,而不是一篇文章。

(3)经济效果应根据实际情况进行总结,有数据公式验算,并经公司预算科验证。

(4)社会效益的内容包括政府部门现场检查给予的肯定、同行业参观评比等一系列活动,例如:观摩工地、主管领导现场查看、社会报纸报道等内容。

(四)处置阶段(A)

10、制定巩固措施、总结和下一步打算

本节内容对整个QC成果采用的措施进行归纳、总结,上报公司批准纳入作业指导书中,或者针对新产品、新工艺根据现场的实际操作制作标准化文件,通过纳入规范和标准型文件,形成长效机制。巩固措施制定完成后,应进行效果跟踪检查,确保取得的成果得到巩固,时效一般应为三个周期。

写作时应注意:

(1)措施应详细地记入措施表中,不应简单笼统,应注明哪条措施纳入哪条标准中。

(2)效果跟踪不应包括行政方面。
(3)巩固期效果跟踪至少三个周期,周期太少不能准确判断发展趋势。

QC活动结束后,应对管理方法、专业技术、成员的综合素质提高等方面进行全面总结,结合小组活动中的实际情况进行客观评价。综合素质方面应用雷达图、简易图表表达,根据实际情况、针对性地总结。

QC活动在下一步打算中,通常制作简单,一句话概括,逻辑性不强。我们应该根据现场实际情况或者效果检查中的主要原因作为下一次课题,这样可以发动小组成员的积极性,从中评估或重新选取新课题,确保QC活动的可持续发展。



参考文献:

《中国建筑业协会团体标准.工程建设质量小组活动导则T/CAQ10201[S]》

《工程建设质量管理小组活动理论与实务》中国施工企业管理协会

■施工科 王康宁

安全意识贵在深入、重在持久



荣誉证书



安全意识是安全生产的精神条件,是安全生产之魂,安全事故的发生多数是由于思想麻痹和违反操作规定,安全意识的退化是诱发各类事故的罪魁祸首,没有足够的安全意识,再丰富的安全防护措施也只是徒劳。在施工生产一线,只有筑牢“底线思维”“红线意识”的围墙,做到“及线则醒、碰线则警、过线则罚”,才能逐步提高一线员工的安全意识,为安全生产保驾护航。

项目安全管理意识更是重中之重,安全管理绝不是一个人或者一个部门的工作,安全专项整治需要“党政同责”“一岗双责”“齐抓共管”,强化建筑工地的安全思想和意识,必须通过制度改变行为,责任改变思想。施工现场项目安全管理力量、安全投入、施工现场安全标准化等亟待提升,作为安全岗位的管理人员,应本着“强基固本除隐患、科学防范保发展”理念,

摘自《施工企业管理》

兢兢业业用心经营诚信诚实实用爱服务

编辑部

总编:王建刚

编辑:陶忠兴

王新芸

张吕君

投稿邮箱:
21894229@qq.com
邮编:214191

欢迎员工踊跃投稿
一经采用稿酬从优

04
期
总第55期

华方建设

主办:江苏华方建设有限公司 地址:无锡市东北塘石路88号 电话:0510-83770758 传真:0510-83777758 网址:www.jshfjs.com

强品质管理 筑精品工程



2、以人为本,把好质量关。
御唐府(华裕雅园)是华方置业在江阴开发的第三个楼盘,是华方建设总公司自主投资建设的高端精品住宅小区,重要性不言而喻。总公司抽调精干力量组建项目管理团队,并选择经验丰富的施工班组,共同负责该楼盘的施工建设。完善项目管理制度,组织观看质量事故警示视频,培训质量、施工规范等文件,使员工对项目建设背景、质量标准、施工方法、危险源、环境因素等做到心中有数。通过图文并茂、形象生动的教育培训,努力让项目部全体员工树立起不能出现、不敢出现质量事故的强烈的品质意识,严格执行施工前技术交底,明确分工,认真围绕项目质量目标开展施工任务,并签订质量目标承诺书,责任落实到个人。

二、施工中的质量管理

在保证安全、进度的前提下,项目部严格按照公司关于项目质量管理的决策部署,严格按照国家规范、规程施工,严格按照设计图纸施工,努力达成质量目标。

1、严格保证原材料品质。

工程项目涉及众多原材料,小到一颗螺丝钉,大到一块预置墙板等,如何在场地有限的情况下,做好原材料的质量管控?

首先,项目部选择优质供应商进行合作,并根据施工进度的不断推进和所需材料的变化,制订详细的材料进场计划,还对材料堆场进行合理分区,确保材料进场后有合适的位置摆放,一切以满足施工建设需要,方便领用为主。

其次,严格做好原材料的进场验收工作。所有材料必经检验合格后才使用,并做好进料明细登记表。对于不合格材料,坚决不予进场,从源头上保证原材品质,也为工程质量提供保障。

第三,材料领用必须登记。项目部严格按照“先进先出”原则,进行原材料发放,并登记好材料领用登记表,定期盘点。此举的好处是,将先到的原材料及时消耗,避免因为久置造成原材料的损耗,也更能保证工程质量。

图片新闻

1



2021年8月11日下午,东北塘街道党工委副书记、办事处主任沈臣到公司慰问,并送来防暑降温物资。他叮嘱企业负责人要牢牢抓实疫情防控,压紧压实安全生产责任,切实维护劳动者的健康权益。

2



8月27日下午,锡山区东北塘商会四届一次会员大会在江苏华方建设有限公司举行。华方建设李燕岚副董事长,当选为东北塘商会新一届副会长。

3



作为“康乃馨”爱心基金会的一员,8月底,华方建设李燕岚副董事长与爱心基金会的其他爱心妈妈们一起,走进孩子们的家中,给他们送去新学期的助学金和慰问品。(图片来源:东北塘街道)



内部资料
免费交流
2021年08月刊



2、注重细节管理,严格进行过程管控。

正所谓“细节成就品质”,工程品质尤其依赖于细节管控。比如钢筋绑扎,需要注意钢筋的型号,钢筋的长短,钢筋的排布、密度等等,需要满扎的决不跳扎,钢筋联接处一定要保证联接的牢固度等等,稍有疏忽或偷懒,都会给工程质量埋下隐患。再比如混凝土浇筑,它是整个施工过程中最关键的环节,浇筑过程中需要时刻注意混凝土的强度,凝结时间,振捣方式,平整度等问题,一旦哪个环节出现问题,影响的将是整个工程的质量。

因此,为了尽可能减少上述等不良情况的发生,项目部充分发挥样板的引导作用,以样板为施工标准,联合施工班组对照样板进行施工,并严格遵守操作规程。项目部积极推广四新技术,深入落实“四节一环保”措施,使项目的质量管理又上新台阶。项目部还严格执行质量监管制度,安排专业专职人员负责施工现场的质量管控,配合公司施工科、技术科等职能部门,做好现场施工技术指导,加强工序质量控制,坚决落实好质量隐患排查,预防质量通病的发生。特别是在关键隐蔽工程施工时,更加专心专注,发挥专业优势,坚决做好现场跟踪检查。在全体项目员工的潜心打造下,工程的施工品质得到有效保证,为项目创优创造了先决条件。

3、临近收尾阶段的质量管理

目前,御唐府(华裕雅园)的楼栋建设已基本完成,正在进行地下室墙面梁柱粉刷和地下室地面施工,以及室外的市政施工。项目全体员工以饱满的工作热情和精益求精的工匠精神,正在对楼盘进行精雕细琢。在正式交付业主前,上级主管部门还会对楼盘进行分户验收和竣工验收,进一步确保工程品质达到要求。相关的验收资料,置业公司和项目部也在积极准备中。

相信在不久的将来,一个崭新的高档住宅小区将呈现在所有业主面前。业主们也将迎来全新的湖居生活,享受惬意的宁静与美好。

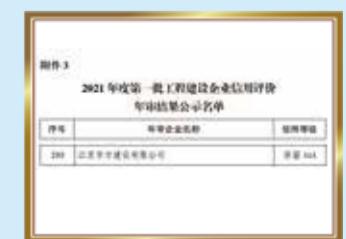
■编辑部

4



9月初,华方建设积极履行社会责任,践行公益担当,向锡山区慈善会捐赠人民币五万元整,为慈善事业的发展作出贡献。

5



9月14日,中国施工企业管理协会2021年度第一批工程建设企业信用评价评审结果公示,江苏华方建设有限公司通过信用评价工作委员会委员年审,保留企业原AAA信用等级。

